

Согласовано:
Начальник отдела по
образованию,
здравоохранению, культуре,
туризму, спорту и
молодежной политике
администрации Пионерского
городского округа
Л.Н. Спетницкая Л.Н. Спетницкая

«26» сентября 2018 г.

Согласовано:
Председатель Управляющего
совета МБОУ СОШ г.Пионерского

О.А. Кравченко О.А. Кравченко

«26» сентября 2018 г.

Утверждаю:
Директор МБОУ СОШ
г.Пионерского



Т.В. Леткова Т.В. Леткова

«26» сентября 2018г.



**Программа развития
Муниципального бюджетного
общеобразовательного учреждения
«Средняя общеобразовательная школа
города Пионерский»
на 2018 – 2023 годы**

Калининградская область
г.Пионерский
2018 год

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

№№ п/п	Содержание	Страницы
1.	Паспорт программы развития МБОУ СОШ г.Пионерского на 2018 – 2023 гг.	3 – 5
2.	Введение	6
3.	Анализ потенциала развития МБОУ СОШ г.Пионерского	6 – 21
4.	Управление образовательным процессом	22 – 23
5.	SWOT-анализ потенциала развития школы	24 – 27
6.	Оптимальный сценарий развития школы	28
7.	Цель и задачи Программы развития школы	28 – 29
8.	Механизмы реализации Программы развития школы	29
9.	Основные механизмы реализации Программы развития школы	30
9.1.	Подпрограмма «Повышение качества и доступности образования в соответствии с ФГОС»	31 – 36
9.2.	Подпрограмма «Повышение гражданской ответственности, духовно-нравственное воспитание учащихся»	36 – 38
9.3.	Подпрограмма «Повышение педагогического мастерства, рост эффективности работы школы»	38 – 39
9.4.	Подпрограмма «Создание образовательной среды, соответствующей современным требованиям»	40 – 41
9.5.	Подпрограмма «Сохранение и укрепление физического и психического здоровья школьников»	41 – 44
9.6.	Подпрограмма «Развитие дополнительного образования»	44 – 45
10.	Индикаторы и результаты развития	46 – 48
11.	Управление и отчётность по Программе развития школы	49

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

1. Паспорт программы развития МБОУ СОШ г.Пионерского на 2018 - 2023 гг.

Статус Программы развития	Локальный нормативный акт – приказ о введении в действие программы развития
Основания для разработки Программы развития	<p>Нормативные документы:</p> <ul style="list-style-type: none">– Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»– Государственная программа РФ «Развитие образования» на 2013-2020 гг.;– Внедрение профессионального стандарта «педагога (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)» (утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18.10.2013 № 544н);– Реализация Концепции развития математического образования в Российской Федерации (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.12.2013 № 2506-р);– Реализация Концепции развития дополнительного образования детей в Российской Федерации (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 04.09.2014 г. № 1726-р)– Федеральная целевая программа развития образования на 2016-2020 годы (постановление Правительства Российской Федерации от 23.05.2015 № 497)– Постановление Правительства Российской Федерации от 30 марта 2013 г. № 286 «О формировании независимой системы оценки качества работы организаций, оказывающих социальные услуги»;– Постановление Правительства РФ от 10 июля 2013 г. № 582 «Об утверждении Правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" и обновления информации об образовательной организации»;– Федеральный компонент государственного стандарта общего образования, Среднее общее образование (Министерство образования Российской Федерации, 2004 год)– Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования (приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17 октября 2013 года № 1155)– Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования (Приказ Минобрнауки России от 06 октября 2009 года № 373)– Федеральные государственные стандарты основного общего образования (Приказ Минобрнауки России от 17 декабря 2010 года № 1897)– Федеральные государственные стандарты среднего общего образования (Приказ Минобрнауки России от 17 мая 2012 года № 413).– Национальный проект «Образование»

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

<p>Цели Программы развития</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Эффективное выполнение муниципального задания на оказание образовательных услуг в соответствии с требованиями законодательства, удовлетворение образовательных потребностей всех участников образовательного процесса и всех заинтересованных в образовании в соответствии с требованиями законодательства лиц. 2. Обеспечение условий для устойчивого развития МБОУ СОШ г.Пионерского в соответствии со стратегией развития российского образования и достижения нового качества школьного образования. 3. Разработка инновационных моделей организации образовательных практик МБОУ СОШ г.Пионерского в соответствии с требованиями ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО
<p>Задачи Программы развития</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение результативности образовательного процесса и внедрение эффективной, многосторонней системы оценки качества образования по конечным результатам. 2. Обеспечение качественного перехода МБОУ СОШ г.Пионерского на выполнение Федеральных государственных образовательных стандартов с соблюдением преемственности всех уровней образования. 3. Развитие исследовательских, коммуникативных компетентностей и творческих способностей у учащихся МБОУ СОШ г.Пионерского, развитие детской одаренности. 4. Создание многоступенчатой системы подготовки учащихся основной и средней школы к ОГЭ и ЕГЭ. 5. Создание психолого-педагогической и пространственной среды школы, обеспечивающей благоприятные, психологически комфортные, педагогически и социально оправданные условия обучения и повышающей удовлетворенность всех участников образовательного процесса образовательными услугами МБОУ СОШ г.Пионерского. 6. Создание образовательных условий для изучения иностранного языка учащимися. 7. Создание образовательных условий для развития инженерно-технологического образования учащихся. 8. Усиление индивидуализации обучения; 9. Расширение использования педагогами современных образовательных технологий в системе общего образования и дополнительного образования. 10. Оптимизация системы работы с персоналом для повышения результативности педагогической деятельности и внедрения профессионального стандарта педагогов. 11. Выстраивание системы управления школьными процессами в соответствии с требованиями современного менеджмента в образовании. 12. Развитие форм и практик государственно-общественного управления МБОУ СОШ г.Пионерского.
<p>Срок и этапы реализации Программы развития</p>	<p>Программа реализуется в 3 этапа, соответствующих учебным годам, в период с 2018 по 2023 год. Начало реализации программы – сентябрь 2018 года. В период реализации программы предусматривается использование имеющихся в школе управленческих структур и механизмов. Внедрение в</p>

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

	<p>практику работы новых педагогических и управленческих практик и моделей. Достижение целевых ориентиров развития МБОУ СОШ г.Пионерского, завершение Программы и анализ ее итогов – декабрь 2023 года.</p>
<p>Ожидаемые конечные результаты, важнейшие целевые показатели Программы развития</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Повышение качества образования; – Увеличение численности учащихся, занимающихся в системе внутришкольного и внешкольного дополнительного образования; – Рост количества детей, имеющих достижения в олимпиадах, фестивалях, конкурсах, соревнованиях, проектах различного уровня, как показатель социальной компетентности учащихся; – Увеличение численности выпускников, поступающих в учебные заведения по выбранному профилю обучения; – Повышение мотивации учащихся к ведению здорового образа жизни; – Воспитание гармоничной, нравственной личности; – Повышение профессиональной компетентности педагогов, в том числе в области овладения инновационными образовательными, метапредметными технологиями; – Создание информационно-образовательного пространства, позволяющего удовлетворить интересы и потребности всех участников образовательного процесса за счёт реализации принципов доступности и качества образования; – Нарращивание материальной базы учреждения, необходимой для реализации образовательных программ.
<p>Система организации контроля реализации Программы развития</p>	<p>Общий контроль исполнения Программы развития МБОУ СОШ г.Пионерского осуществляет директор и Педагогический совет. Текущий контроль и координацию работы школы по программе осуществляет директор, по проектам – ответственные исполнители. Для контроля исполнения Программы разработан перечень показателей работы МБОУ СОШ г.Пионерского и индикаторы развития, которые рассматриваются как целевые значения, достижение которых МБОУ СОШ г.Пионерского является желательным до 2023 года. Педагогический совет МБОУ СОШ г.Пионерского имеет право пересматривать показатели на основе мотивированных представлений администрации школы и/или ответственных исполнителей. Результаты контроля представляются ежегодно общественности через публикации на сайте МБОУ СОШ г.Пионерского публичного отчёта.</p>
<p>Объем и источники финансирования</p>	<p>За счёт финансовых средств регионального и местного бюджетов на выполнение утвержденного муниципального задания, средств из внебюджетных источников</p>
<p>Официальный сайт МБОУ СОШ г.Пионерского</p>	<p>https://pionerskij.ru/</p>

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

2. Введение.

Статья 28 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» относит к компетенции образовательной организации разработку и утверждение по согласованию с учредителем программы развития образовательной организации.

Программа развития является обязательным локальным нормативным актом, наличие которого в образовательной организации закреплено законодательно. Программа развития – локальный акт образовательной организации, определяющий стратегические направления развития образовательной организации на среднесрочную перспективу.

Программа как проект перспективного развития МБОУ СОШ г.Пионерского призвана обеспечить:

- условия для устойчивого развития образовательной организации в соответствии со стратегией развития российского образования и достижения нового качества школьного образования;
- разработку и реализацию инновационных моделей организации образовательной практики МБОУ СОШ г.Пионерского в соответствии с требованиями ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО;
- эффективное выполнение муниципального задания на оказание образовательных услуг в соответствии с требованиями законодательства и удовлетворение образовательных потребностей всех участников образовательного процесса и заинтересованных лиц.

В основу реализации Программы развития положен современный программно-проектный метод, сочетающий управленческую целенаправленность деятельности администрации и творческие инициативы сотрудников. Выполнение муниципального задания происходит в рамках направлений, представляющих комплекс взаимосвязанных задач и мероприятий, нацеленных на обеспечение доступности качественного образования в соответствии с показателями эффективности работы школы. Инициативы со стороны педагогического коллектива по реализации Программы развития оформляются как педагогические проекты. Результатом работы МБОУ СОШ г. Пионерского по направлениям является повышение эффективности работы школы, результатом реализации инициативных проектов – высокий уровень удовлетворенности общества качеством образования.

3. Анализ потенциала развития МБОУ СОШ г. Пионерского.

Появление новых вызовов времени порождает принципиально иные требования к образованию и его результатам. Основным результатом деятельности образовательного учреждения стала не система знаний, умений и навыков сама по себе, а набор ключевых компетенций в интеллектуальной, гражданско-правовой, коммуникационной, информационной и прочих сферах.

В соответствии с установленным государственным статусом МБОУ СОШ г.Пионерского реализует образовательные программы дошкольного образования, начального общего, основного общего, среднего общего образования и имеет право на выдачу аттестатов об основном общем, среднем общем образованиях, что подтверждается Свидетельством о государственной аккредитации 39А 01 №0000305, выданным 19 января 2017 года (регистрационный номер 1194).

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

15 декабря 2014 года Службой по контролю и надзору в сфере образования Калининградской области школе бессрочно выдана «Лицензия на право ведения образовательной деятельности» №ОО-1894, серия 39Л01 №0000260.

МБОУ СОШ г. Пионерского является единственной школой в Пионерском городском округе и располагается в двух зданиях:

учащиеся начальных классов обучаются в здании на улице Рензаева, д.26;

учащиеся 5 – 11 классов и группы дошкольного образования – на улице Флотской, д.20.

Занятия в школе организованы в одну смену.

Количество учащихся в МБОУ СОШ г.Пионерского за последние 3 года:

Уровень обучения	Сентябрь 2016 года		Сентябрь 2017 года		Сентябрь 2018 года	
	Количество классов	Число учащихся, человек	Количество классов	Число учащихся, человек	Количество классов	Число учащихся, человек
Группа дошкольного образования	1	29	1	23	1	27
I (1-4 классы)	20	552	21	606	21	633
II (5-9 классы)	23	602	23	610	24	645
III (10-11 классы)	3	65	4	91	4	91
ИТОГО	46	1219	49	1307	50	1396

На 1 марта 2019 года в МБОУ СОШ г.Пионерского обучается 1382 ученика и 27 воспитанников группы дошкольного образования, всего 1409 учеников.

Кадровое обеспечение образовательного процесса:

Параметры	2015/2016 уч.год	2016/2017 уч.год	2017/2018 уч.год
1. Образование:			
высшее профессиональное	63 / 91%	67 / 92%	68 / 93%
среднее профессиональное	6 / 9%	6 / 8%	6 / 7,0%
2. Квалификационные категории:			
высшая	28 / 41%	32 / 46%	34 / 46%
первая	24 / 35%	22 / 32%	24 / 32%
соответствие	12 / 17%	6 / 9%	11 / 15%
без категории	5 / 7%	9 / 13%	5 / 7%
3. Количество молодых специалистов	2 / 3%	4 / 5%	4 / 5%
4. Всего педагогических работников	69 чел.	73 чел.	74 чел.

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

Имеют почётное звание: «Заслуженный учитель РФ» – 2 педагога, «Отличник народного просвещения» – 3 педагога, «Почётный работник общего образования» – 8 педагогов, кандидат педагогических наук – 1.

Ежегодно педагоги школы принимают участие в ПНПО (конкурсный отбор лучших учителей образовательных организаций, реализующих образовательные программы начального общего, основного общего и среднего общего образования, на получение денежного поощрения за счет средств федерального и областного бюджета) по направлению «Денежное поощрение лучших учителей». За весь период существования данного конкурса победителями являются 18 педагогов школы.

Основными целями Школы являются формирование общей культуры личности обучающихся на основе усвоения обязательного минимума содержания общеобразовательных программ, их адаптация к жизни в обществе, создание основы для осознанного выбора и последующего освоения профессиональных образовательных программ, воспитание гражданственности, трудолюбия, уважения к правам и свободам человека, любви к окружающей природе, Родине, семье, формирование здорового образа жизни. Школа на современном этапе ориентируется не только на усвоение обучающимися знаний, но и развитие личности ученика, его познавательных и созидательных способностей. Исходя из этого, для учащихся старшей школы созданы классы:

- физико-математического профиля
 - социально-гуманитарного профиля
- для учащихся 8, 9 классов созданы предпрофильные классы:
- физико-математический
 - лингвистический
 - социально-гуманитарный
 - кадетский

2 «В», 3 «В» классы – эстетические классы, в данных классах реализуется программа в рамках сетевого взаимодействия с детской школой искусств города Пионерский.

В МБОУ СОШ г.Пионерского разработаны образовательные программы, в том числе адаптированные образовательные программы, определяющие содержание образования и условия организации обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ.

Образовательные программы, реализуемые в МБОУ СОШ г.Пионерского:

- ООП ДО МБОУ СОШ г.Пионерского;
- ООП НОО МБОУ СОШ г.Пионерского;
- Образовательные программы индивидуального обучения;
- АООП НОО МБОУ СОШ г.Пионерского, варианты 7.1, 7.2, 8.2, АООП образования обучающегося с глубокой умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями), тяжелыми и множественными нарушениями развития. Вариант 2;
- ООП ООО МБОУ СОШ г.Пионерского;
- ОП ООО МБОУ СОШ г.Пионерского;
- АООП ООО МБОУ СОШ г.Пионерского, АООП обучающихся с умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями). Вариант 1;
- ОП СОО МБОУ СОШ г.Пионерского.

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

Всего в школе пролицензировано 49 программ общеобразовательного и дополнительного уровней. При этом в соответствии с требованиями ФГОС целенаправленно осуществляется систематическое введение новых организационных форм обучения и воспитания, внедрение внутрипредметных модулей, решения проектных задач, реализация сетевых проектов, дистанционное образование, новых направлений внеурочной деятельности.

Учебно-воспитательный процесс в школе выстроен с учётом современных тенденций и требований. Учащиеся школы участвуют в проектно-исследовательской деятельности, представляя свои работы на научно-практических конференциях различного уровня. В школе ведется работа по интеграции базового и дополнительного образования. Внеурочная деятельность организуется по направлениям развития личности: духовно-нравственное, физкультурно-спортивное и оздоровительное, социальное, обще-интеллектуальное, общекультурное в таких формах, как кружки, спортивные секции, юношеские организации, краеведческая работа, научно-практические конференции, олимпиады, фестивали, поисковые и научные исследования, общественно-полезные практики, волонтерское движение, военно-патриотические акции и т.д.

Инновационная деятельность педагогов школы проводится на различных уровнях образования и была направлена на усиление личностно-ориентированной направленности образования через развитие новых и совершенствование традиционных педагогических технологий как необходимого условия реализации ФГОС, Федеральной и Региональной целевых программ развития образования, а именно:

– В сфере духовно-нравственного развития и воспитания учащихся с 2012 года по 2017 год в школе реализовывался проект инновационной площадки «Модель уклада школьной жизни как основа духовно-нравственного развития и воспитания обучающихся». Целью является – создание модели уклада школьной жизни, основанной на традиционных ценностях российского образования, национальной культуры и ее историческом фундаменте – православии. Данный проект реализуется через:

- формирование единого учебно-воспитательного пространства школы через интеграцию духовно-нравственного содержания в базовое и дополнительное образование учащихся.
- волонтерское и тьюторское движения учащихся реализуются через сотрудничество с пансионатом социальной направленности «Сосновая усадьба», вовлечение учащихся в социально-полезную деятельность (акции по сбору игрушек, вещей, письменных принадлежностей для детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, воспитывающихся в детских домах, проходящих курс реабилитации в Пионерском ортопедическом санатории, стационарное длительное лечение в больнице), сбор кормов и ветоши для приютов бездомных животных.
- пропаганду здорового образа жизни (постановка сценок и мини-спектаклей о пагубности вредных привычек), проведение акций соответствующей направленности, спортивных соревнований.
- проведение экологических акций.

В ходе реализации проекта в МБОУ СОШ г.Пионерского создан центр духовно-нравственного развития и воспитания обучающихся «Истоки доброты» как основа формирования организационно-управленческой модели духовно-нравственного развития и воспитания; сформировано единое учебно-воспитательное пространство школы через интеграцию духовно-нравственного содержания в базовое и дополнительное образование учащихся.

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

Расширен спектр направлений и образовательных программ дополнительного образования деятельностью кружков «Основы православной культуры», «Воспитание добрых чувств», введением в программу кружка «Юный краевед» модуля «Духовное краеведение». Реализуются социальные общественно-значимые проекты. В школе развито волонтерское движение. Работают отряды «Милосердие» и «Я неравнодушен».

Развивается система социального партнёрства с приходом иконы Тихвинской Божией Матери г.Пионерского, с домом-интернатом для престарелых и инвалидов «Сосновая усадьба».

Опыт реализации данного проекта представлен в рамках проведения городских и областных мероприятий.

– С 2014 года наша школа является опорной школой по лингвистическому направлению. В школе с 1 сентября 2012 года реализуем программу дополнительного образования CambridgeEnglish. Главная цель курса – развитие коммуникативных навыков, повышение языковой компетентности учащихся и подготовка к сдаче международных экзаменов по английскому языку. Занятия проходят два раза в неделю, ребята занимаются по новым для школы учебникам издательства CambridgeUniversityPress. Заключен Меморандум о сотрудничестве с представительством экзаменационного департамента Кембриджского Университета и представительством Издательства Кембриджского Университета. Именно при реализации данной программы прослеживается чёткая связь внеурочной и урочной деятельности. Участвуя в самых различных мероприятиях лингвистической направленности, наши ученики демонстрируют высокие результаты. Большой блок в работе школы посвящен подготовке учащихся к сдаче международных экзаменов по английскому языку. В июле 2017 года в нашей школе уже в третий раз присвоен статус официального Центра по подготовке к международным экзаменам по английскому языку.

«Английский для малышей» – это курс образовательной деятельности для учащихся группы дошкольного образования. Целью является формирование первого представления об английском языке, обеспечение положительной мотивации для дальнейшего лингвистического образования. В урочной деятельности мы даём возможность изучать ученикам два языка английский и немецкий. Для учащихся, обучающихся по ФГОС, реализовывались курсы внеурочной деятельности по французскому языку.

– В конце 2017 года наша школа была включена в апробацию информационно-образовательного портала «Российская электронная школа». Ресурс создан, чтобы учащиеся могли улучшить свои знания по учебным предметам, повторить материал, получить доступ к дополнительным ресурсам. На портале имеются интерактивные лекции, задачи и упражнения для закрепления полученных знаний и отработки навыков, а также проверочные задания для контроля усвоения материала. Видеоролики с лекциями учителей дополняются иллюстрациями, фрагментами из документальных и художественных фильмов, аудиофайлами и т.п.

Педагоги, учащиеся и родители, зарегистрировавшись на портале, знакомились с предлагаемыми материалами, высказывали свои мнения и пожелания по улучшению или расширению функционала, необходимого для полноценного функционирования проекта «Российская электронная школа». Все отзывы и пожелания региональными координаторами были переданы создателям РЭШ.

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

Члены администрации школы приняли участие в совещании по итогам апробации, где проанализировали возможность использования ресурсов РЭШ для организации дистанционного обучения, а также прошли обучение на базе ФГАОУ Академия повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников образования по программе «Использование электронных сценариев учебных занятий в рамках «Российской электронной школы». Четыре педагога школы прошли повышение квалификации по теме «Использование электронных сценариев учебных занятий в рамках Российской электронной школы».

Сведения об итоговой аттестации выпускников.

Контингент выпускников по годам и уровням обучения:

Уровни обучения, номер, литер класса	Количество обучающихся (на конец каждого учебного года)		
	2015-2016	2016-2017	2017-2018
Начальная школа всего выпускников:	137	116	142
4 – а (общеобразовательный)	30	28	21
4 – б (общеобразовательный)	30	29	30
4 – в (общеобразовательный)	29	30	30
4 – г (общеобразовательный)	22	29	30
4 – д (общеобразовательный)	26	-	31
Основная школа всего выпускников:	94	102	107
9 – а (общеобразовательный)	28	24	27
9 – б (общеобразовательный)	20	26	29
9 – в (общеобразовательный)	26	27	30
9 – г (общеобразовательный)	20	25	-
9 – к (общеобразовательный)	-	-	21
Средняя школа всего выпускников:	25	29	38
11 – а (физико-математический)	15	-	14
11 – б (социально-гуманитарный)	10	-	24
11 (многопрофильный, с группами физико-математического и социально-гуманитарного профилей)	-	29	-

Сводная ведомость годовых оценок выпускников начальной школы:

Перечень предметов по учебному плану, подлежащих аттестации (в конце учебного года)	Итоговые оценки, полученные выпускниками 4-х классов, по каждому предмету в конце каждого учебного года (в абсолютных единицах и в процентах)											
	2015- 2016				2016- 2017				2017- 2018			
	Общее количество выпускников по годам											
	137-100%				116-100%				142-100%			
	н/а	2	3	4/5	н/а	2	3	4/5	н/а	2	3	4/5
Русский язык	-/-	-/-	39/28	98/72	-/-	-/-	51/44	65/56	-/-	-/-	50/35	92/65
Литературное чтение	-/-	-/-	11/8	126/92	-/-	-/-	24/20	92/80	-/-	-/-	23/11	119/89

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

Математика	-/-	-/-	34/25	103/75	-/-	-/-	38/33	78/67	-/-	-/-	44/31	98/69
Окружающий мир	-/-	-/-	23/17	114/83	-/-	-/-	28/24	88/76	-/-	-/-	38/27	104/73
Музыка	-/-	-/-	3/2	134/98	-/-	-/-	2/2	114/98	-/-	-/-	0	142/100
Изобразительное искусство	-/-	-/-	2/1	135/99	-/-	-/-	2/2	114/98	-/-	-/-	1/1	141/99
Технология	-/-	-/-	0	137/100	-/-	-/-	1/1	115/99	-/-	-/-	1/1	141/99
Физическая культура	-/-	-/-	2/1	135/99	-/-	-/-	8/7	108/93	-/-	-/-	1/1	141/99
Информатика	-/-	-/-	3/2	134/98	-/-	-/-	15/12,4	101/87,6	-/-	-/-	-	-
Иностранный язык	-/-	-/-	37/27	100/73	-/-	-/-	24/20	92/80	-/-	-/-	33/23	109/77
ОРКиСЭ	б/о	б/о	б/о	б/о	б/о	б/о	б/о	б/о	б/о	б/о	б/о	б/о

Сводная ведомость итоговых оценок выпускников основной школы:

Перечень предметов, включенных в аттестат, за курс основного общего образования	Итоговые оценки, полученные выпускниками 9 классов, по предметам учебного плана, вошедшим в аттестат об основном общем образовании (в абсолютных единицах и в %)					
	2015- 2016		2016- 2017		2017- 2018	
	Общее количество выпускников по годам					
	94-100%		102-100%		107-100%	
	3	4/5	3	4/5	3	4/5
Русский язык	26/27%	68/73%	21/21%	81/79%	25/23%	82/77%
Литература	34/36%	60/63%	29/28%	73/72%	38/36%	69/64%
Английский язык	53/56%	40/44%	46/46%	55/54%	60/56%	47/44%
Математика	54/57%	40/43%	46/45%	56/55%	69/64%	38/36%
История	44/47%	50/53%	21/21%	81/79%	48/45%	59/55%
Обществознание	51/54%	43/46%	25/25%	77/75%	38/36%	69/64%
География	38/43%	54/57%	47/47%	54/53%	42/39%	65/61%
Химия	52/56%	40/44%	46/46%	55/54%	65/61%	42/39%
Биология	35/38%	57/62%	38/37%	63/63%	68/64%	39/36%
Физика	52/57%	40/43%	51/50%	50/50%	70/65%	37/35%
Информатика	21/23%	71/ 77%	19/19%	82/81%	35/33%	72/67%
ОБЖ	20/22%	69/78%	19/19%	81/81%	20/19%	87/81%
Музыка	0/0%	90/100%	2/2%	99/98%	0/0%	107/100%
ИЗО	8/88%	82/9%	4/4%	97/96%	16/15%	91/85%
Физкультура	13/15%	76/85%	18/19%	79/81%	12/11%	95/89%
Технология	11/12%	81/88%	14/14%	88/86%	14/13%	92/87%
Черчение	1/4%	27/96%	13/27%	35/73%	9/33%	18/67%
Истоки	28/42%	38/58%	14/16%	76/84%	30/29%	72/71%
Немецкий язык	3/16%	16/84%	1/4%	26/96%	7/25%	21/75%
Литературное краеведение	0/0%	20/100%	3/11%	24/89%	3/10%	26/90%
История западной России	5/19%	21/81%	11/46%	13/54%	15/56%	12/44%

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

Сводная ведомость итоговых оценок выпускников средней школы:

Перечень предметов, включенных в аттестат, за курс среднего общего образования	Итоговые оценки, полученные выпускниками 11 классов, по предметам учебного плана, вошедшим в аттестат о среднем общем образовании (в абсолютных единицах и в %)					
	2015- 2016		2016- 2017		2017- 2018	
	Общее количество выпускников по годам					
	25-100%		29 -100%		38-100%	
	3	4/5	3	4/5	3	4/5
Базовые предметы						
Литература	4/16%	21/84%	8/28%	21/72%	7/18%	31/82%
История	4/16%	21/84%	8/28%	21/72%	0/0%	38/100%
Экономика	3/30%	7/70%	4/31%	9/69%	9/43%	12/57%
Право	0/0%	10/100%	0/0%	13/100%	0/0%	23/100%
Химия	11/44%	14/56%	9/31%	20/69%	4/11%	34/89%
Биология	7/28%	18/72%	8/28%	21/72%	2/5%	36/95%
МХК	0/0%	10/100%	0/0%	13/100%	0/0%	24/100%
Физическая культура	0/0%	25/100%	0/0%	28/100%	0/0%	37/100%
ОБЖ	0/0%	25/100%	1/3%	28/97%	0/0%	37/100%
География	1/10%	9/90%	5/38%	8/62%	2/9%	21/91%
Астрономия	-	-	-	-	0/0%	14/100%
Профильные предметы						
Русский язык	8/32%	17/68%	8/28%	21/72%	11/29%	27/71%
Обществознание	0/0%	25/100%	8/28%	21/72%	2/5%	36/95%
Иностранный язык	8/32%	17/68%	9/31%	20/69%	7/18%	31/82%
Математика	8/32%	17/68%	10/34%	19/66%	12/32%	26/68%
Физика	9/36%	16/64%	11/38%	18/62%	8/21%	30/79%
Информатика и ИКТ	5/20%	20/80%	0/0%	29/100%	0/0%	38/100%

Результаты экзаменов за курс основной школы:

Перечень предметов, выносимых на аттестацию, за курс основной школы	Аттестационные оценки, полученные выпускниками 9 классов, по предметам учебного плана (в абсолютных единицах и в %)								
	2015- 2016			2016- 2017			2017- 2018		
	Общее количество выпускников, сдававших экзамены								
	94-100%			102-100%			107-100%		
	2	3	4/5	2	3	4/5	2	3	4/5
Русский язык	0	24/26%	68/74%	0/0%	23/23%	78/77%	0	30/28%	77/72%
Математика	0	29/32%	63/68%	0	31/31%	70/69%	0	47/44%	60/56%
Физика	0	4/22%	14/78%	0	2/8%	24/92%	0	3/30%	7/70%
Химия	0	1/50%	1/50%	0	1/20%	4/80%	0	0	2/100%
Биология	0	4/57%	3/43%	0	1/20%	4/80%	0	1/100%	0
История	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

География	0	27/69%	12/31%	0	10/32%	21/68%	0	16/35%	30/65%
Информатика	0	1/14%	6/86%	0	2/8%	24/92%	0	5/26%	14/74%
Английский язык	1/2%	20/45%	24/53%	0	6/18%	27/82%	0	17/40%	26/60%
Обществознание	8/13%	34/55%	20/32%	9/15%	52/85%	0	0	37/46%	43/54%
Литература	0	0	0	0	1/14%	6/86%	0	1/33%	2/67%

Средний балл по результатам ГИА в форме ОГЭ:

Учебный год	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018
Русский язык	3,8	4,08	4,12	4,2	4,0
Математика	3,3	3,56	3,81	3,9	3,6
География	3,4	4,00	3,36	3,8	3,7
Биология	3,5	–	3,43	4,0	3,0
Физика	3,75	3,52	3,78	4,2	4,0
Обществознание	3,2	3,72	3,21	3,9	3,6
Химия	4,0	–	3,5	4,0	4,5
Информатика	4,0	–	4,43	4,5	4,1
Литература	4,5	3,95	–	4,7	4,0
История	3,0	2,5	–	–	–
Английский язык	4,5	3,78	3,69	4,3	3,8

Результаты ЕГЭ за курс средней школы:

Учебный год	2015- 2016			2016- 2017			2017- 2018		
Общее количество выпускников	25-100%			29-100%			38-100%		
Учебные предметы	количество участников ЕГЭ	количество выпускников (в абсолютных единицах и в %)		количество участников ЕГЭ	количество выпускников (в абсолютных единицах и в %)		количество участников ЕГЭ	количество выпускников (в абсолютных единицах и в %)	
		получили минимальный балл и выше	получили ниже минимального балла		получили минимальный балл и выше	получили ниже минимального балла		получили минимальный балл и выше	получили ниже минимального балла
Базовые предметы									
Литература	2	2/100%	0	6	6/100%	0	5	5/100%	0
История	3	2/67%	1/33%	1	1/100%	0	1	1/100%	0
Химия	3	3/100%	0	0	0	0	4	3/75%	1/25%
Биология	3	3/100%	0	1	1/100%	0	2	2/100%	0
География	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Профильные предметы									
Русский язык	25	25/100%	0	29	29/100%	0	38	38/100%	0
Обществознание	9	8/89%	1/11%	11	11/100%	0	19	17/89%	2/11%

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

Иностранный язык	1	1/100%	0	3	3/100%	0	5	5/100%	0
Математика	21	19/90%	2/10%	16	15/94%	1/6%	20	20/100%	0
Физика	14	11/79%	3/21%	9	9/100%	0	7	6/86%	1/14%
Информатика и ИКТ	0	0	0	1	1/100%	0	3	3/100%	0

Сравнение результатов ЕГЭ:

Учебный год	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018
Русский язык	61,5	61,5	68,08	75,7	70,55
Математика	41,85	48,76	44,33	60,5	53,95
		Баз. 3,8	Баз. 4,4	Баз. 4,6	Баз. 4,6
История	48,67	36,50	44,33	57	82
Обществознание	52,64	54,60	50,89	61,4	55,53
Физика	42,55	44,33	42,5	56,7	50
Английский язык	63	76,6	68,00	80	72,2
Биология	66	60,83	62,33	50	62,5
Литература	54	69,00	54,50	70,3	62,2
Химия	48,29	65,00	52	–	50,25
Немецкий язык	–	–	–	–	–
Информатика	57	49,67	–	79	77,3
География	–	–	–	–	–

Результаты участия в муниципальном и региональном этапах всероссийской олимпиады школьников:

Учебный год	2015/2016	2016/2017	2017/2018
Муниципальный уровень			
Количество участников, чел.	119 физ.лиц/ участий в олимпиаде – 252	134 физ.лиц/ участий в олимпиаде – 312	155 физ.лиц/ участий в олимпиаде – 353
Победители, чел.	35 физ.лиц /41	31 физ.лиц /41	33 физ.лиц /43
Призёры, чел.	60 физ.лиц /82	41 физ.лиц /53	47 физ.лиц /66
Региональный уровень			
Количество участия	33	50	28
Победители, чел.	1	3	1
Призёры, чел.	6	9	8

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

Динамика участия в интеллектуальных играх всероссийского и международного уровней:

	Количество игр	Общее количество участников	Количество призеров (1-100 места в регионе)	Победители и призеры по России
2013/2014	7	1262	67	14
2014/2015	8	1347	127	30
2015/2016	9	1196	171	13
2016/2017	13	1236	209	20
2017/2018	8	1291	231	38

Количество победителей и призеров областного уровня в интеллектуальных играх:

Учебный год	РМ	ББ	Кенгуру	Золотое руно	КИТ	Инфо-знайка	Леонардо	ЗИИ/ЧИП Соционет БД	Спасатели	Всего
2013/2014	2	2	1	31	1	10	20	-	-	67
2014/2015	1	2	0	45	7	17	27	-	28	127
2015/2016	0	0	2	40	5	32	20	3	69	171
2016/2017	2	1	0	49	14	23	30	16	74	209
2017/2018	1	4	0	38	21	15	25	-	127	231

РМ – «Русский медвежонок», ББ – «Британский бульдог», БД – «Безопасное детство»

Воспитательная работа в школе охватывает различные аспекты и направления деятельности:

- Интеллектуальное развитие и эколого-краеведческое воспитание. Направление «Знание».
- Направление «Ученическое самоуправление».
- Гражданско-патриотическое и духовно-нравственное воспитание. Направление «Патриот».
- Нравственно-эстетическое воспитание. Направление «Творчество».
- Спортивно-оздоровительное воспитание. Направление «Здоровье».
- Семья и школа. Направление «Семья».
- Сотрудничество.

В школе реализуются программы дополнительного образования учащихся физкультурно-спортивной, туристско-краеведческой, технической, художественной, социально-педагогической направленностей. В системе дополнительного образования учащимся предоставляется возможность расширить и углубить знания по учебным предметам, развить необходимые качества, организовать их внеурочную творческую деятельность с позиции формирования мотивации успеха, развития их познавательных интересов и способностей.

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

Для учащихся начального, основного и среднего уровней образования созданы следующие кружки и секции:

Направленность кружка	№п/п	Название кружка	Количество часов/неделю				Фамилия И. О. педагога	Количество учащихся в т.ч. с повторами			
			гр. дошк.обр. 1-4	5-9	10,11	Всего		Гр. дошк.обр., 1-4	5-9	10,11	Всего
Физкультурно-спортивная	1.	«Настольный теннис»	-	2		2	Король А. И.	-	12	-	12
	2.	«Баскетбол»	-	1,5	1,5	3		-	11	13	24
	3.	«Баскетбол»	-	1,5	1,5	3	Лукачева Н. П.	-	15	19	34
	4.	«Пулевая стрельба» кадеты, 5 класс	-	1		1	Скубилов В.М.	-	15		15
	5.		-	2	-	2		-	20	-	20
	6.	«Пульс»	2	-	-	2	Морунова М.В.	14	-	-	14
	7.	«Волейбол»	4,5	-	-	4,5		18	-	-	18
	8.	«Каратэ»	3	-	-	3	Лычик Ю. П.	12	-	-	12
Техническая	9.	«Клуб «Юный моряк»	-	3	-	3	Селезнев И. Н	-	18	-	18
Туристско-краеведческая	10.	«Юный краевед»	1	-	-	1	Кузаник Е.А.	28	-	-	28
Художественно-эстетическая	11.	«Музыкальные Сны» (вокал)	-	6	3	9	Ткаченко Л.А.	-	30	-	30
	12.	Вокал кадеты	-	1	-	1		-	20	-	20
	13.	«Весенняя капель»	10	-	-	10	Бабынина Т.Ю	20	5	-	25
	14.	«Мельпомена»	-	1,5	0,5	2	Бавалик С. Е.	-	12	3	15
	15.	«Театр кукол»	1	-	-	1	Петрова Т.Н.	22	-	-	22
	16.	«Умелые руки. Бисероплетение»	1	-	-	1	Лебедева Е. В.	16	-	-	16
	17.	«Волшебная аппликация»	1	-	-	1	Строцкая И.В.	18	-	-	18
	18.	«Волшебная аппликация»	1			1	Айзверт Т.А	15			15
	19.	«Умелые руки»	-	3	-	3	Петров А. А.	-	12+12	-	24
	20.	«Волшебный мир кукол»	-	2	-	2	Петрова Над. Вас.	-	15	-	15
	21.	ИЗО «Акварель»	1	-	-	1	Николаева С.В.	12	-	-	12
	22.	«Волшебная аппликация»	1	-	-	1	Атрохова Е.В.	15	-	-	15
	23.	ИЗО «Акварель»	-	4	-	4	Добшикова А.П.	-	20	-	20
Социально-педагогическая	24.	Английский язык (группа дошк. обр.)	2	-	-	2	Григорьева В.А.	23	-	-	23
	25.	«Умники и умницы»	1	-	-	1	Бутусова Т.А.	20	-	-	20
	26.	«Умники и умницы»	1	-	-	1	Мищенко Т. А.	16	-	-	16
	27.	«Юные умники и умницы»	1	-	-	1	Кудрявцева Е.С.	25	-	-	25
	28.	«Познавательная математика»	1	-	-	1	Ковалёва А.Н.	15	-	-	15
	29.	«Путешествие по стране Этикета»	1	-	-	1	Дмитриева О.Б.	25	-	-	25

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

	30.	«ЛЕГО – конструирование»	1	-	-	1	Калиновская О.А.	25	-	-	25
	31.		2	-	-	2	Шварц Ю.Н.	28	-	-	28
	32.	«Инфознайка»	1	-	-	1	Мокроусова Т.Р.	21	-	-	21
	33.		2	-	-	2	Федорова Н.А.	25	-	-	25
	34.	«Юный исследователь»	1	-	-	1	Зайченко Н.В.	12	-	-	12
	35.	«Математическая шкатулка»	1	-	-	1	Споденко Л. А.	26	-	-	26
	36.	«Эрудит»	1	-	-	1	Рога В.Н.	25	-	-	25
	37.	Клуб интеллектуальных игр «Черновик»	-	3	3	6	Буянский Д.Б.	-	14	16	30
	38.	«Английский для малышей»	2 (1 кл)	-	-	2	Чередниченко Н.В.	17	-	-	17
	39.	«Cambridge English»	2 (4кл.)	-	-	2	Банбан Я.М.	12	-	-	12
	40.		2 (3кл.)	-	-	2	Коваль Н.В.	13	-	-	13
	41.		2 (2 кл)	-	-	2	Чередниченко Н.В.	10	-	-	10
	42.		2 (3 кл)	-	-	2	Чередниченко Н.В.	12+13	-	-	25
	43.		2 (4 кл.)	-	-	2	Коваль Н.В.	12	-	-	12
	44.		2 (5кл.)	-	-	2	Андреева И.В..	-	15	-	10
	45.		2 (6-кл.)	-	-	2	Григорьева В.А.	-	10	-	19
	46.		2 (7кл.)	-	-	2	Васильева Е. Н	-	10	-	10
	47.		2 (8кл.)	-	-	2	Бурилова М.В.	-	10	-	10
	48.		2 (9кл.)	-	-	2	Селунская В.Ю.	-	10	-	10
	49.		2 (10-11)	-	-	2	Гусарова Е.Ф.	-	-	10	10
50.	«Православная культура»		1	-	-	1	Юдина Г.С.	22	-	-	22
51.	«Воспитание добрых чувств»	-	-	2	2	Дощик И.Г.	-	-	15	15	
Всего	51		54,5	41,5	11,5	107,5		586	286	76	948

Численность учащихся, охваченных дополнительным образованием:

Учебный год	Группа дошкольного образования, 1- 4 классы	5-9 классы	10, 11 классы	Всего учащихся (без повторов)
2015-2016	434	247	26	707
2016-2017	443	250	20	713
2017-2018	469	206	55	730

В МБОУ СОШ г.Пионерского разработан и реализован ряд программ каникулярного отдыха детей – программы «Летняя школа наук» пришкольного лагеря, лагерь труда и отдыха. Для учащихся начальных классов работала пришкольная площадка «Всезнайки». Летом для учащихся школы организована работа пришкольного летнего оздоровительного лагеря «Алые паруса».

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

Министерством образования Калининградской области в 2018 году проводился конкурсный отбор проектов и программ по организации отдыха и трудовой занятости, учебно-полевых практик детей и подростков, которые реализуются в лагерях дневного пребывания и иных детских лагерях. Победителями конкурсного отбора признаны десять образовательных организаций региона, среди которых и наша школа. МБОУ СОШ г.Пионерского получила на реализацию программы летнего отдыха учащихся естественно-научной направленности финансовую поддержку в объеме 50000 рублей из средств областного бюджета, предусмотренных на реализацию подпрограммы «Развитие детского отдыха в Калининградской области, создание в детских оздоровительных лагерях условий для отдыха детей и подростков всех групп здоровья» государственной программы «Социальная поддержка населения».

Школа – трижды победитель в областном конкурсе экологической направленности «Зелёный вымпел». В 2018 году школа второй раз получила «Зеленый флаг» – международное признание экологического воспитания и деятельности.

Получателями стипендии Губернатора за особые достижения в сфере образования и науки в 2018 году является 1 ученица школы; за особые достижения в социально значимой и общественной деятельности – 1 ученик.

В 2018 году команда школы в восьмой раз заняла командное I место в спартакиаде Допризывной молодёжи Калининградской области. Лучшими допризывниками в области становились четыре ученика школы. В июне – июле 2018 года ученики нашей школы представляли регион на Всероссийском этапе соревнований допризывной молодёжи.

Конкурс юных чтецов «Живая классика» является самым масштабным событием в литературной жизни молодежи. Региональный этап Всероссийского конкурса юных чтецов «Живая классика» состоялся 4 марта 2018 г. в ГБУК «Калининградская областная детская библиотека им. А. П. Гайдара». Одним из тех, кто больше всех поразил жюри и заслужил звание лучшего чтеца, стал ученик 11 класса Балашов Андрей, представивший произведение Ф. Кривина «Волк на ёлке», руководитель - Бавалик С.Е. Андрей принял участие в прямом эфире программы «Доброе утро, Калининград!» как финалист конкурса «Живая классика».

Ежегодно учащиеся школы принимают участие в областном фестивале творчества учащихся «Звезды Балтики», добиваясь высоких результатов. 13 мая 2018г. в Концертном зале Культурного центра Калининградского пограничного института ФСБ России состоялись гала-концерт и церемония награждения лауреатов областного фестиваля творчества учащихся «Звёзды Балтики». В числе обладателей Дипломов Министерства образования Калининградской области, чье награждение проходило на сцене концертного зала стали:

Балашов Андрей, кружок художественного слова «Мельпомена» (руководитель Бавалик Светлана Евгеньевна) – лауреат I степени;

Носова Ольга, кружок художественного слова «Мельпомена» (руководитель Бавалик Светлана Евгеньевна) – лауреат III степени;

Ансамбль «Весенняя капель» (руководитель Бабынина Татьяна Юрьевна) – лауреат II степени;

Саркисян Лиана, вокальный ансамбль «Музыкальные сны» (руководитель Ткаченко Лариса Анатольевна) – лауреат II степени;

Ашенбрер Ксения, ансамбль «Весенняя капель» (руководитель Бабынина Татьяна Юрьевна) – лауреат III степени.

В МБОУ СОШ г. Пионерского сложилась структура экологического образования через интеграцию экологической деятельности, как одной из составляющих внеурочной деятельности, реализация различных учебных программ: по природоведению и географии, по

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

биологии и экологии для учащихся среднего звена, решение проектных задач в рамках реализации ФГОС в 1-7 классах, в пришкольном летнем лагере. Большую экологическую работу проводят классные руководители, в т.ч. шире вовлекая родителей, общественность города (проводятся различные акции – просветительской и практической направленности).

В школе ежегодно проводятся межмуниципальные экологические чтения «Экология души», научно-практическая конференция «Моя малая Родина». В преддверии Дня Российской науки проходит научно-практическая конференция старшеклассников.

Осуществляется взаимодействие школы с Государственным бюджетным учреждением дополнительного образования Калининградской области «**Центр развития одаренных детей**»:

2015-2016 учебный год	2016-2017 учебный год	2017-2018 учебный год
20 учащихся: Физико-математическое направление Лингвистическое направление	12 учащихся: Физико-математическое направление Лингвистическое направление	32 ученика: Иностранный язык Русский язык Литература Инженерно-технический поток Чемпионат по нейротехнологиям Подготовка к ЕГЭ Физико-математическое направление Форум «Янтарные искры»

Всего с 2013 года обучение на базе ЦРОД прошли обучение 76 учащихся школы.

С 2017 года организовано сетевое взаимодействие с детским технопарком «Кванториум». 16 учащихся проходят обучение по программам дополнительного образования «Биоквантум» и «Энерджиквантум».

Здоровьеформирующие и здоровьесохраняющие условия.

Условия для оздоровления и развития учащихся были созданы на базе МБОУ СОШ г.Пионерского как в учебное, так и в каникулярное время.

На территории школы имеются спортивные и игровые площадки, стадион, военнизированная полоса препятствий. Территория озеленена и благоустроена. В целях обеспечения безопасности жизни и здоровья воспитанников и работников здания школы оборудованы противопожарной сигнализацией и тревожной кнопкой, системой видеонаблюдения.

Материально-техническое обеспечение соответствует нормативным требованиям и реализуемым образовательным программам.

Мероприятия спортивно-оздоровительного направления способствуют формированию социального, духовно-нравственного, физического здоровья участников образовательного процесса. Учащиеся школы посещают занятия в спортивных секциях на базе МБОУ СОШ г.Пионерского и ДЮСШ г.Пионерского, г.Светлогорска, г.Калининграда.

Участники секций постоянно участвуют в спортивных соревнованиях различного уровня, занимают призовые места. Большое значение имеет просветительская работа, проводимая на уроках ОБЖ, биологии, физкультуры, родительских собраниях, классных часах. В школе

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

проводятся многочисленные спортивные соревнования и мероприятия, пропагандирующие здоровый образ жизни. Три хорошо оснащенных спортивных зала, спортивная площадка и стадион позволяют проводить различные соревнования и обеспечивают работу спортивных секций, как школьных, так и городских. Учащиеся школы добиваются высоких спортивных результатов на межмуниципальном и региональном уровнях.

В школе разработана программа организации школьного питания учащихся школы. Проводятся мероприятия: классные часы, беседы о культуре питания, дегустация блюд, конкурс «Хозяюшка».

Раскрытие творческих возможностей учащихся способствует и деятельность по изданию школьной газеты «Класс!!!», которая выходит ежемесячно. С 2011 года к школьной газете выходит приложение начальной школы «Классики».

Программы военно-патриотического воспитания «Кадет Балтики», «Западный Форпост», «Выбор» в нашей школе реализовываются в соответствии с требованиями Государственной программы «Патриотическое воспитание граждан РФ на 2016-2020 годы». Данные программы прошли региональные конкурсные процедуры и получили высокую оценку на уровне области. Ученики школы активно участвуют в интеллектуальных всероссийских и международных играх.

Школа заключила договоры о сетевом взаимодействии и сотрудничестве в реализации ООП общего образования с учреждением дополнительного образования Калининградской области «Центр развития одарённых детей», с Федеральным государственным учреждением культуры «Музей Мирового океана», с ДШИ г.Пионерского. С 2015 года МБОУ СОШ г.Пионерского и Калининградский государственный технический университет подписали договор о сотрудничестве и сетевом взаимодействии.

Школа имеет официальный сайт <http://pionerskij.ru>, а начальная школа свой блог <http://nachalkapio.blogspot.com>, что обеспечивает прозрачность образовательного процесса; ведёт систему электронного учёта отметок учащихся «Электронный журнал» <https://pionerskij.eljur.ru>.

В 2017 году школа г.Пионерского вошла в топ-100 лучших школ РФ, реализующих оборонно-спортивный профиль.

МБОУ СОШ г.Пионерского входит в перечень общеобразовательных учреждений – получателей средств областного фонда стимулирования качества образования. В 2019 году в рамках ФСКО школа получила 2 592 310 рублей.

Объём денежных средств, привлечённый школой по итогам участия в конкурсах:

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Итого, руб.
Патриотическое воспитание	0	120 000,00	110 000,00	230 000,00	65 000,00	0	0	525 000,00
БиблиОбраз	0	132 500,00	132 500,00	0	0	0	0	265 000,00
Конкурс проектов лагерей	0	50 000,00	50 000,00	0	0	0	50000,00	150 000,00
ФСКО	1 657 368,76	878 239,24	0	4061760,00	1940647,00	2724659	2646680,00	13 909 354,00
ИТОГО	1 657 368,76	1 180 739,24	292 500,00	4 291 760	2 005 647	2 724 659	2 696 680	14 849 354

4. Управление образовательным процессом.

Анализ существующей организационной структуры.

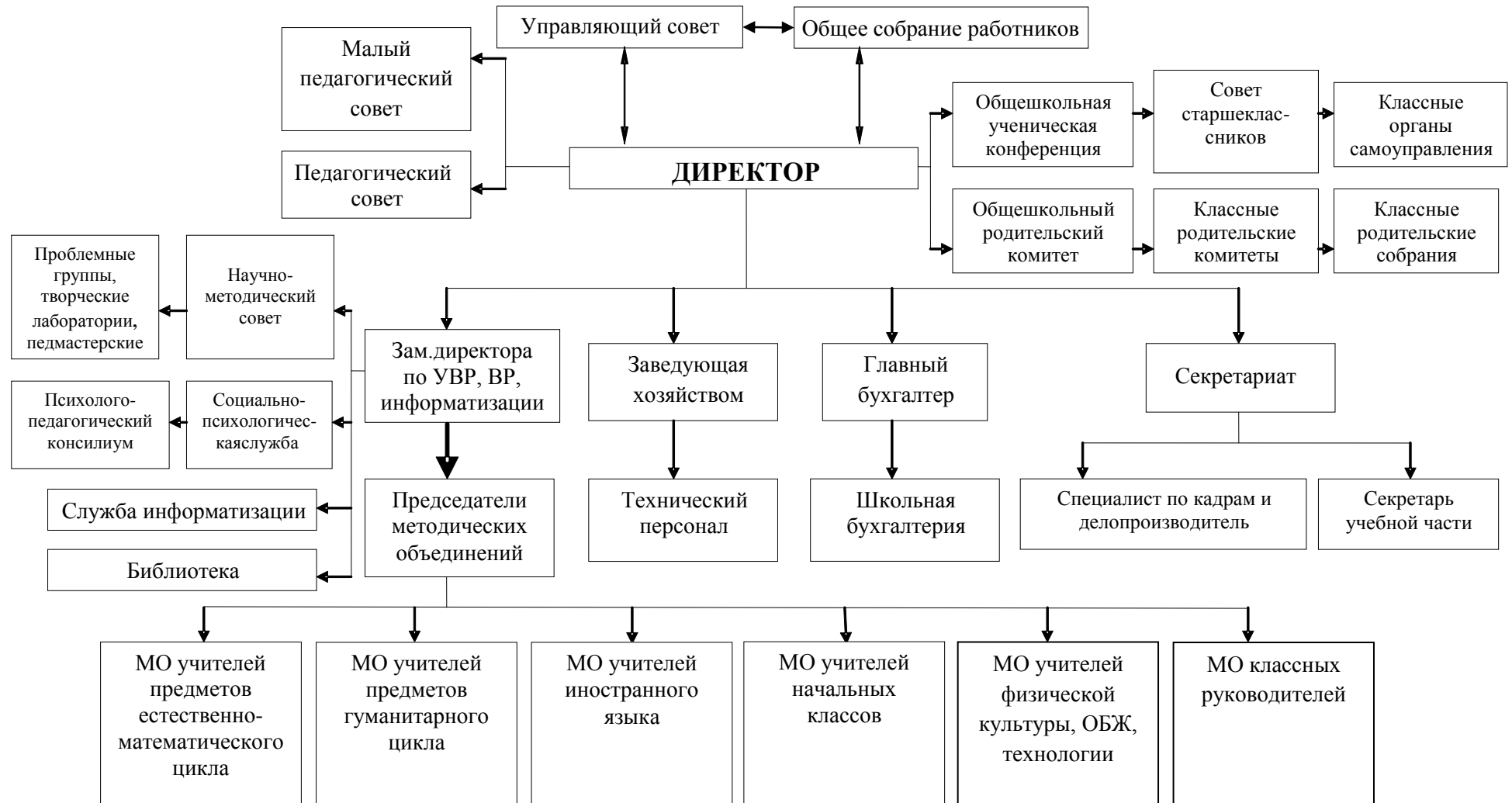
На современном этапе одной из важнейших задач образования является повышение качества образования. Решение данной задачи не представляется возможным без поиска наиболее оптимального сочетания между централизацией и децентрализацией функций управления учебно-воспитательным процессом в школе, созданием необходимых условий в общеобразовательной школе. Это обусловлено необходимостью оперативно реагировать на изменения извне, устанавливать рациональные связи между звеньями и структурами управления и исполнения (в зависимости от типа поставленной конкретной задачи) на всех уровнях, довести число ступеней структуры управления до оптимального, повысить оперативность принимаемых решений и доведения их до непосредственных исполнителей.

Управление школой осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и строится на принципах единоначалия и самоуправления, обеспечивающих государственно-общественный характер управления. Управление школой – многофакторный процесс, в котором определяющее значение имеет организационная структура, стратегия и управление, а также культура и уклад школьной жизни.

Коллегиальным органом управления школой является Управляющий совет Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа города Пионерский». Управляющий совет создан в составе 21 человека с использованием процедур выбора, назначения и кооптации. В состав Управляющего совета входят родители, представители обучающихся 9 – 11 классов, работники школы, по должности – директор школы и заместитель директора по представлению директора школы, представитель Учредителя ОО.

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

СХЕМА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЯЮЩЕЙ СИСТЕМЫ МБОУ СОШ г.ПИОНЕРСКОГО



**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

5. SWOT-анализ потенциала развития школы.

Анализ внешней и внутренней среды

Анализ среды, как внешней, так и внутренней, является важнейшей составляющей стратегии управления.

Внешняя среда школы представляет собой наличие и взаимосвязь факторов, значимых для функционирования и развития школы. Внешняя среда не только определяет направление деятельности школы, но и создает благоприятные возможности, с одной стороны, ограничения и угрозы, с другой стороны.

Факторы внешней среды МБОУ СОШ г.Пионерского и их влияние на данное общеобразовательное учреждение представлены в таблице:

Факторы внешней среды	Влияние на школу	Возможности	Угрозы
1	2	3	4
Политико-правовые	<ul style="list-style-type: none"> –Изменения законодательства в сфере образования, госзаказа, бюджетного финансирования –Политика модернизации системы образования –Переход на ФГОС –Заказ государства на личностное, социальное и профессиональное развитие детей 	<ul style="list-style-type: none"> –Придание образовательным услугам приоритетных начал –Совершенствование нормативно-правовой базы школы –Внедрение предпрофильного и профильного обучения на основном и среднем уровнях образования 	<ul style="list-style-type: none"> – Противоречие между высокими требованиями государства к уровню обученности выпускников школы и снижающимся исходным потенциалом ребёнка
Экономические	<ul style="list-style-type: none"> –Нормативно-подушевое финансирование –Внедрение НСОТ –Переход на финансирование за счёт средств субвенции и на субсидирование образовательных организаций –Изменения на рынке рабочей силы 	<ul style="list-style-type: none"> –Расширение платных образовательных услуг –Возможность получения спонсорской помощи –Привлечение денежных средств за счет участия в конкурсах, проектах, программах 	<ul style="list-style-type: none"> –Низкая платежеспособность населения –Слабое финансирование школы из местного бюджета

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

1	2	3	4
Социальные	<ul style="list-style-type: none"> – Стимулирование роста рождаемости – Возникновение конкуренции между образовательными учреждениями региона – Дифференцированный социальный статус семьи – Возможность взаимодействия с организациями и предприятиями города – Миграционный прирост населения 	<ul style="list-style-type: none"> – Стабильность прогнозируемой численности учащихся – Отсутствие в муниципалитете других общеобразовательных учреждений – Сетевое взаимодействие с учреждением дополнительного образования Калининградской области «Центр развития одарённых детей», с Федеральным государственным учреждением культуры «Музей Мирового океана», с ДШИ г.Пионерского, с Калининградским государственным техническим университетом – Позиционирование деятельности школы городской газетой «Новости Пионерского» 	<ul style="list-style-type: none"> – Увеличение числа социально незащищенных семей – Снижение моральных и нравственных норм в семьях – Низкая мотивация учебной деятельности отдельных учащихся – Увеличение количества учащихся с неродным русским языком
Технологические	<ul style="list-style-type: none"> – Развитие информационно-коммуникационных технологий – Развитие инновационных технологий – Повышение значимости здоровьесберегающих технологий 	<ul style="list-style-type: none"> – Широкое внедрение в образовательный процесс ИКТ, использование Интернет-ресурсов – Повышение конкурентоспособности школы – Положительная динамика состояния здоровья детей 	<ul style="list-style-type: none"> – Снижение зрения из-за постоянного использования компьютерной техники в школе и дома, смартфонов, планшетов – Дефицит живого общения со сверстниками – Заштампованность

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

			устной и письменной речи – Влияние социальных сетей – Скрытая информация, несущая угрозу личности ребёнка
--	--	--	---

Внутренняя среда – совокупность компонентов, включающих в себя условия ведения образовательного процесса и его участников, их функциональных взаимосвязей, в деятельности которых реализуются цели образовательного учреждения. Анализ внутренней среды МБОУ СОШ г.Пионерского приведён в таблице:

Сильные стороны	Возможности
<ul style="list-style-type: none"> – Здания, отвечающие современным требованиям, оснащенные медицинские кабинеты, высокотехнологичное оборудование столовой – Компьютерные классы – Оборудованные спортивные залы – Экологически благоприятная обстановка в районе школы – Наличие уличной спортивной и детской игровой инфраструктуры: спортивные и игровые площадки, стадион – Развитая IT-инфраструктура – Наличие библиотечного фонда, включающего информационные ресурсы – Стабильный высококвалифицированный работоспособный педагогический коллектив – Переподготовка педагогического коллектива к работе в системе ФГОС – Переподготовка педагогического коллектива к работе с детьми ОВЗ – Наличие программ дошкольного образования, начального общего, основного общего, среднего общего образования, адаптированных программ – Наличие дополнительных образовательных программ – Представление общественности 	<ul style="list-style-type: none"> – Создание культурно-образовательного пространства как условие личностной самореализации учащихся – Внедрение новых образовательных технологий и принципов организации образовательного процесса в соответствии с ФГОС – Широкое использование в образовательном процессе системно-деятельностных технологий – Реализация индивидуальных образовательных траекторий – Организация системы дистанционного обучения – Развитие системы обеспечения качества образовательных услуг – Развитие профориентационной деятельности – Ведение исследовательской деятельности учащимися в различных предметных областях – Развитие инженерно-технического образования – Развитие лингвистического образования – Участие учащихся в научно-практических конференциях различных уровней – Результативное участие детей в

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

<p>результатов образовательной, воспитательной деятельности через проведение педагогических чтений, конференций, семинаров, публикаций в СМИ и сети интернет</p> <ul style="list-style-type: none"> –Участие в конкурсах различного уровня –Вовлечение большого количества детей во внеурочную деятельность. –Эффективная работа ученического самоуправления –Сохранение и преумножение школьных традиций 	<p>муниципальных и региональных, всероссийских и международных олимпиадах, конкурсах, фестивалях, соревнованиях</p> <ul style="list-style-type: none"> – Привлечение внебюджетных средств за счет дополнительных платных услуг, выходящих за рамки образовательного стандарта – Привлечение дополнительных средств за счет участия в конкурсах
Слабые стороны	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> –Кадровый дефицит: низкий процент молодых учителей и низкий процент выпускников, получающих педагогические специальности –Отсутствие служебного и социального жилья необходимого для привлечения высококвалифицированных педагогов –Узкопредметная направленность деятельности педагогов, недостаточное стремление интегрировать свою деятельность и разрабатывать совместные сценарии уроков, проекты. –Традиционные, зачастую, низкоэффективные способы взаимодействия участников образовательного процесса при совместной работе над возникающими проблемами в обучении и воспитании учащихся школы – Вовлечённость учащихся в свободное постоянное общение в социальных сетях и интернет-сообществах, зачастую содержащих негативную, агрессивную информацию 	<ul style="list-style-type: none"> –Низкая сменяемость педагогического коллектива –Рост напряженности труда –Увеличение документооборота, дополнительной нагрузки –Недостаточный уровень ИТ–компетенций у значимой части педагогического коллектива –Недостаток свободного времени –Необходимость модернизации материально-технической базы школы с целью соответствия современным требованиям, изменения образовательного пространства школы –Недостаточный уровень мотивации у всех участников образовательного процесса

6. Оптимальный сценарий развития школы.

В процессе реализации Программы развития МБОУ СОШ г.Пионерского выбраны приоритетными следующие направления работы:

- развитие качественной и доступной образовательной и творческой среды;
- разработка и реализация образовательных программ, направленных на обновление содержания образования (в том числе: внедрение системно-деятельностного подхода, практико-ориентированной поисковой, исследовательской деятельности, повышение языковой компетентности, развитие инженерно-технического образования);
- работа по качественному повышению результативности образовательного процесса и внедрение эффективной, многосторонней системы оценки качества образования по конечным результатам;
- создание современных материально-технических условий в соответствии с ФГОС;
- развитие эффективной системы дополнительного образования;
- реализация мероприятий, направленных на здоровьесбережение учащихся;
- ориентация воспитательной работы в школы на гражданско-патриотическое развитие личности, реализация Стратегии развития воспитания в РФ до 2025 года;
- поддержка учителей в освоении современных методик преподавания;
- освоение межпредметных технологий педагогами и реализация их в образовательном процессе;
- содействие обеспечению безопасности и развития детей в информационном пространстве.

7. Цель и задачи Программы развития школы

Цель программы:

1. Эффективное выполнение муниципального задания на оказание образовательных услуг в соответствии с требованиями законодательства, удовлетворение образовательных потребностей всех участников образовательного процесса и всех заинтересованных в образовании в соответствии с требованиями законодательства лиц.
2. Обеспечение условий для устойчивого развития МБОУ СОШ г.Пионерского в соответствии со стратегией развития российского образования и достижения нового качества школьного образования.
3. Разработка инновационных моделей организации образовательных практик МБОУ СОШ г.Пионерского в соответствии с требованиями ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО.

Задачи программы:

1. Повышение результативности образовательного процесса и внедрение эффективной, многосторонней системы оценки качества образования по конечным результатам.
2. Обеспечение качественного перехода МБОУ СОШ г.Пионерского на выполнение Федеральных государственных образовательных стандартов с соблюдением преемственности всех уровней образования.
3. Развитие исследовательских, коммуникативных компетентностей и творческих способностей у учащихся МБОУ СОШ г.Пионерского, развитие детской одаренности.

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

4. Создание многоступенчатой системы подготовки учащихся основной и средней школы к ОГЭ и ЕГЭ.
5. Создание психолого-педагогической и пространственной среды школы, обеспечивающей благоприятные, психологически комфортные, педагогически и социально оправданные условия обучения и повышающей удовлетворенность всех участников образовательного процесса образовательными услугами МБОУ СОШ г.Пионерского.
6. Создание образовательных условий для изучения иностранного языка учащимися.
7. Создание образовательных условий для развития инженерно-технического образования учащихся.
8. Усиление индивидуализации обучения;
9. Расширение использования педагогами современных образовательных технологий в системе общего образования и дополнительного образования.
10. Оптимизация системы работы с персоналом для повышения результативности педагогической деятельности и внедрения профессионального стандарта педагогов.
11. Выстраивание системы управления школьными процессами в соответствии с требованиями современного менеджмента в образовании.
12. Развитие форм и практик государственно-общественного управления МБОУ СОШ г.Пионерского.

8. Механизмы реализации Программы развития школы

1. Создание подпрограмм для реализации Программы развития школы с учетом основных задач программы, назначение ответственных за их выполнение и ожидаемые результаты.
2. Включение всех участников образовательного процесса школы в реализацию Программы развития.
3. Выявление и анализ приоритетных направлений развития, промежуточных результатов её выполнения на заседаниях методических объединений, Педагогического совета, Управляющего совета.
3. Создание системы диагностики и контроля реализации Программы развития.

Программа реализуется в период с 2018 по 2023 годы.

Этапы реализации программы:

Этап	Период	Содержание
I этап	2018 – 2019 годы	Аналитически-проектировочный: социально-педагогический анализ деятельности школы, социально-педагогическое проектирование деятельности школы в условиях инновационного развития, разработка моделей в соответствии с задачами Программы.
II этап	2019 – 2022 годы	Деятельностный: планирование и реализация социально-педагогических механизмов, используемых в Программе развития. Реализация программных документов.
III этап	2022 – 2023 годы	Обобщающий: оценка эффективности моделей, анализ результатов работы по программе, обобщение, систематизация и распространение опыта работы по реализации Программы.

9. Основные механизмы реализации Программы развития школы

Основным механизмом реализации программы развития МБОУ СОШ г.Пионерского является создание подпрограмм с учетом основных задач программы, включающих имеющиеся ресурсы, возможные решения в данном направлении, ответственных за их выполнение и ожидаемые результаты.

Будут разработаны и реализованы следующие подпрограммы:

- Подпрограмма «Повышение качества и доступности образования в соответствии с ФГОС»
- Подпрограмма «Повышение гражданской ответственности, духовно-нравственное воспитание учащихся»
- Подпрограмма «Повышение педагогического мастерства, рост эффективности работы школы»
- Подпрограмма «Создание образовательной среды, соответствующей современным требованиям»
- Подпрограмма «Сохранение и укрепление физического и психического здоровья школьников»
- Подпрограмма «Развитие дополнительного образования»

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

Механизм реализации программы развития:

Федеральные и региональные документы развития образования	Задачи	Мероприятия	Сроки	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
9.1. Подпрограмма «Повышение качества и доступности образования в соответствии с ФГОС»					
<p>Федеральный закон от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в РФ».</p> <p>Национальный проект «Образование»</p> <p>Постановление Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. №295 «Об утверждении государственной программы РФ «Развитие образования» на 2013 - 2020 годы»</p>	<p>-Повысить качество образования через обновление содержания образовательных программ в соответствии с ФГОС.</p>	<p>-Внедрение в образовательный процесс программ и проектов, обеспечивающих повышение качества и доступности образования в соответствии с ФГОС.</p> <p>- Совершенствование содержания, форм и методов образования.</p> <p>- Совершенствование системы управления образовательным процессом.</p> <p>Проекты: «Управление качеством образования в школе».</p>	<p>2018 - 2023</p>	<p>Администрация, педагогический коллектив</p>	<p>- Качественное обновление программ общего образования</p> <p>- Повышение уровня обученности учащихся</p> <p>- Активизация учебной, исследовательской, творческой и спортивной деятельности учащихся</p> <p>- Успешность социализации учащихся в жизни</p> <p>- Повышение уровня взаимодействия всех участников образовательного процесса.</p> <p>- Позитивный имидж</p>

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

<p>Постановление Правительства РФ от 23 мая 2015 г. № 497 «О Федеральной целевой программе развития образования на 2016 - 2020 годы»</p> <p>Федеральный государственный образовательный стандарт среднего (полного) общего образования (утвержден приказом Минобрнауки России от 17 мая 2012 г. №413)</p> <p>Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования (утвержден приказом Минобрнауки России от 17 декабря 2010 г.</p>					<p>школы.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Более полное удовлетворение индивидуальных учебных потребностей обучающихся. - Самореализация возможностей каждого ученика. - Увеличение количества выпускников, продолжающих образование в соответствии с выбранным в школе профилем.
---	--	--	--	--	--

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

<p>№1897)</p> <p>Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования (утвержден приказом Минобрнауки России от 6 октября 2009 г. №373)</p> <p>Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа», 2010г.</p> <p>Национальная стратегия действий в интересах детей на 2012 – 2017гг. (Утверждена указом Президента РФ от 1 июня 2012 г. № 761)</p>					
	<p>-Расширить возможности самореализации учащихся</p>	<p>- Совершенствование и внедрение проекта лингвистического образования - Разработка и внедрение</p>	<p>2019-2023</p>	<p>Администрация, педагогический коллектив</p>	<p>-Активизация и познавательной деятельности обучающихся.</p>

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

	<p>-Применять личноно ориентированные, развивающие технологии</p>	<p>проекта инженерно-технологического образования</p> <ul style="list-style-type: none"> - Создание новых программ социализации обучающихся - Создание банка образовательных ресурсов с ориентацией на: <ul style="list-style-type: none"> - развивающее обучение; - групповые формы работы; - уровневую дифференциацию; - проектную работу; - учебное исследование. <p>Проекты: «Лингвистическое образование»</p> <p>«Инженерно-технологическое образование»</p> <p>«Одарённые дети»</p>			<ul style="list-style-type: none"> -Повышение мотивации учебного труда -Участие обучающихся в олимпиадах, конкурсах, фестивалях, творческих проектах, научно-практических конференциях всех уровней. -Увеличение количества учащихся, прошедших языковую международную сертификацию -Качественная подготовка в области лингвистического образования -Открытие в 2019 году предпрофильного 8 класса «Инженерно-технологического» -Вовлечение как можно большего количества учащихся в урочную и внеурочную деятельность,
--	---	---	--	--	---

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

					связанную с занятием робототехникой, программированием, инженерно-технологическим образованием - Изменение содержания предмета «Технология»
	Создать систему мониторинга индивидуальных достижений обучающихся (личностные результаты)	-Систематизировать технологию сопровождения: -диагностика индивидуальных психологических особенностей обучающихся; -тестирование интеллектуальных умений и навыков; -диагностика проблем обучающихся на разных ступенях развития; -допрофессиональная диагностика Положение «Мониторинг индивидуальных достижений обучающихся (личностные результаты)»	2019-2023	Заместители директора школы, педагоги-психологи	-Выявление способных и одаренных детей и организация для них индивидуальных учебных маршрутов. - Помощь слабоуспевающим ученикам, коррекция образовательной деятельности. - Дифференциация, индивидуализация образования
	Выстроить систему оценки (внутренней	-Независимые мониторинги качества образования.	2018-2023	Администрация школы,	- Действующая система оценки, позволяющая

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

	и внешней) качества результатов обучения	-Консультации, семинары, дополнительные занятия по подготовке и проведению ОГЭ и ЕГЭ. Положение «СОКО»		педагогический коллектив	объективно оценивать качество образования в школе - Безусловное достижение необходимого (не ниже нормативно закреплённого) образовательного уровня обучающихся.
9.2. Подпрограмма «Повышение гражданской ответственности, духовно-нравственное воспитание учащихся»					
Федеральный закон от 29.12.2012г. №273-ФЗ «Об образовании в РФ». Программа «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации на 2016-2020 гг.» Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года от 13 января 2015 г.	-Создание условий эффективного гражданско-патриотического воспитания учащихся. -Утверждение в сознании и чувствах учащихся представлений об общечеловеческих ценностях, взглядах и убеждениях, уважении к культуре, традициям и	- Проведение разъяснительно-пропагандистских мероприятий среди обучающихся, педагогического состава и родителей: с целью недопущения вовлечения подростков в преступную деятельность, а так же недопущения совершения в отношении них преступлений, для формирования навыков безопасного и законопослушного поведения несовершеннолетних -Пропаганда лучших российских и семейных	2018 - 2023	Администрация школы, педагогический коллектив	- Сформированность у обучающихся школы ценностных установок гражданско-патриотической направленности. - Воспитание гармоничной, нравственной личности - Повышение мотивации, творческой активности детей в различных сферах социально значимой деятельности.

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

<p>Указ Президента РФ от 20 октября 2012 года №1416 «О совершенствовании государственной политики в области патриотического воспитания»</p> <p>Концепция духовно-нравственного воспитания и развития личности гражданина России в рамках ФГОС, 2011г.</p> <p>Национальный проект «Образование»</p>	<p>историческому прошлому России.</p> <p>-Воспитание толерантности у учащихся.</p>	<p>традиций;</p> <p>- Организация работы с родителями: дни открытых дверей, ярмарки, концерты и праздники, культпоходы, экскурсии и поездки и др.</p> <p>-Проведение мероприятий и акций, посвященных памятным и знаменательным датам российского, регионального и городского значения;</p> <p>- Организация встреч с ветеранами Великой Отечественной войны, участниками локальных войн</p> <p>- Взаимодействие с приходом Тихвинской иконы Божией матери</p> <p>- Работа волонтерских отрядов</p> <p>- Развитие кадетского движения</p> <p>-Деятельность отряда Юнармия</p> <p>- Проведение эффективной работы с допризывной молодежью</p> <p>-Реализация экологических проектов</p>			<p>- Приобщение детей, их родителей к ЗОЖ</p> <p>- Сформированность у учащихся потребности в законопослушном поведении.</p> <p>- Осознание учащимися важности сохранения института семьи.</p> <p>- Понимание и принятие выпускниками-юношами важности служения Отечеству.</p>
--	--	--	--	--	---

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

		<p>Проекты: «Ученическое самоуправление» «Развитие культуры здорового образа жизни и профилактики асоциальных явлений» «Кадет Балтики» «Юнармейский отряд» «Волонтёр» «Допризывник» «Духовные ценности – основа уклада школьной жизни» «Бессмертный полк»</p>			
9.3. Подпрограмма «Повышение педагогического мастерства, рост эффективности работы школы»					
<p>Приказ Минтруда России от 18.10.2013 № 544 н «Об утверждении профессионального стандарта»</p> <p>Реализация Закона №273-ФЗ «Об образовании в РФ». Статья 49.</p>	<p>Повышение мотивации к эффективной инновационной педагогической деятельности</p>	<p>- Создание условий для роста профессионального мастерства и творческой активности педагогов. - Использование эффективных, современных форм контроля и оценивания профессиональной деятельности учителя: рейтинговая оценка, самооценка, строящихся на</p>	2018-2023	<p>Администрация школы, председатели МО</p>	<p>- Соответствие специалистов школы заявленной категории. -Стабильно работающий коллектив профессионалов. - Применение современной системы мониторинга качества образования. - Системная подготовка</p>

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

<p>Аттестация педагогических работников</p> <p>Национальный проект «Образование»</p> <p>Стратегия развития системы образования Калининградской области</p>		<p>основе сформированности профессиональных педагогических компетентностей.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Совершенствование системы мониторинга профессиональных потребностей, профессионального роста учителя. - Создание условий для непрерывного образования педагогов. - Сопровождение через систему наставничества молодых педагогов. - Освоение учителями школы методики преподавания по межпредметным технологиям и реализации их в образовательном процессе. - Создание комфортных условий труда. - Материальное поощрение - Нематериальное поощрение <p>Проекты:</p>			<p>и переподготовка педагогических кадров школы на основе современных подходов к их аттестации.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Качественная работа педагогов школы по ФГОС с опорой на системно-деятельностный подход. - Увеличение количества молодых педагогов. - Достижение высокого результата качества образования.
--	--	---	--	--	---

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

		«Педагогическое мастерство»			
		«Мотивация»			
9.4. Подпрограмма «Создание образовательной среды, соответствующей современным требованиям»					
<p>Приказ от 23 июня 2009 года N 218 «Об утверждении Порядка создания и развития инновационной инфраструктуры в сфере образования»</p> <p>Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» от 8 июля 2006 года</p> <p>ФГОС всех уровней образования</p> <p>Санитарно-эпидемиологические правила и нормативы СанПиН</p>	<p>- Обновление материально-технической базы школы для улучшения образовательного процесса.</p> <p>- Обеспечение доступности образования для детей с ОВЗ</p> <p>- Расширение образовательного пространства школы за счёт использования возможностей образовательных интернет-ресурсов, сайтов, электронных образовательных материалов</p> <p>- Более широкое</p>	<p>-Развивать материально-техническую базу школы, отвечающую современным требованиям, санитарным правилам и нормативам, требованиям к обеспечению школьной безопасности.</p> <p>- Наличие необходимых материальных ресурсов, обеспечивающих качественное ведение учебного и воспитательного процессов.</p> <p>- Обновление библиотечных фондов учебниками по ФГОС, методической и художественной литературой, пополнение электронной библиотеки.</p> <p>- Расширение спектра образовательных программ, использующих возможности дистанционного обучения.</p> <p>- Актуальное ведение</p>	2018-2023	<p>Администрация школы, главный бухгалтер, заведующие хозяйством</p>	<p>- Формирование и использование бюджета в полном объёме</p> <p>- Привлечение дополнительных финансовых средств за счёт оказания платных услуг, участия в конкурсах.</p> <p>- Реализация новых ФГОС при соблюдении требований к условиям реализации образовательных программ в полном объеме.</p> <p>- Создание комфортной, Безопасной, доступной среды для всех участников образовательного процесса.</p>

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

2.4.2.2821-10 Национальный проект «Образование»	использование возможностей дистанционного образования - Ведение официального сайта школы - Ведение электронного журнала	официального сайта школы - Систематическое ведение электронного журнала Проекты: «Использование ИКТ как средство реализации деятельностного подхода в обучении по ФГОС»			-Развитие исследовательского, творческого, спортивного потенциала обучающихся и педагогов. - Обеспечение открытости образования
9.5. Подпрограмма «Сохранение и укрепление физического и психического здоровья школьников»					
Закон №273-ФЗ «Об образовании в РФ» от 29.12.2012г. ФГОС всех уровней образования Национальный проект «Образование»	В ходе реализации данной подпрограммы будут решаться и следующие задачи: - Формирование социального, духовно-нравственного, физического здоровья всех участников образовательного процесса. - Сохранение и укрепление здоровья	- Разработка мероприятий, направленных на здоровьесбережение и формирование здорового образа жизни. - Вовлечение учащихся в общественно-полезную, позитивную деятельность. - Создание условий для формирования у учащихся культуры сохранения собственного здоровья. - Использование более эффективных и активных видов работы с учащимися с целью приобщения их к	2018-2023	Администрация школы, школьный Совет по профилактике правонарушений, школьный психолого-педагогический консилиум, классные руководители, учителя-предметники	- Психологическое сопровождение участников образовательного процесса, позволяющее повысить качество образования. - Коррекционная работа, позволяющая стать основой личностного и познавательного развития детей, сохраняющая единство преемственности уровней образовательной

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

	<p>детей и подростков, воспитание потребности в систематических занятиях физической культурой и спортом.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Создание оптимальных условий для проведения работы по предупреждению правонарушений среди несовершеннолетних и проведение первичной профилактики употребления психоактивных веществ. - Своевременное выявление детей с трудностями адаптации. - Определение особенностей организации образовательного процесса в 	<p>здоровому образу жизни и реализации ответственного отношения к здоровью, неприятия негативного влияния среды.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Организация эффективной работы школьного Совета по профилактике правонарушений среди учащихся. - Своевременное выявление детей, нуждающихся в оказании социально-психолого-педагогической помощи. - Организация эффективной работы школьного психолого-педагогического консилиума. - Организация эффективной коррекционной работы. - Реализация в полной мере АООП. 			<p>системы, что является необходимым условием для успешного введения ФГОС в систему образования.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Успешное освоение соответствующей образовательной программы каждым учеником, на каждом уровне образования. - Ведение уроков физической культуры, которые строятся в соответствии с общими педагогическими и методическими принципами физического воспитания в школе. - Широкое вовлечение учащихся во внеурочную деятельность, с использованием новых подходов для повышения мотивации учащихся к
--	---	--	--	--	--

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

	<p>соответствии с индивидуальными особенностями каждого ребёнка.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Создание условий, способствующих освоению детьми с ограниченными возможностями здоровья основной образовательной программы и их интеграции в образовательном учреждении. - Разработка и реализация индивидуальных учебных планов, организация индивидуальных, групповых занятий для учащихся. - Обеспечение возможности обучения и воспитания по дополнительным 				<p>сотворчеству и сотрудничеству с учащимися и педагогами.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Пропаганда и приобщение школьников к здоровому образу жизни через вовлечение их в работу спортивных секций, участие в физкультурно-спортивных, спортивно-познавательных мероприятиях. - Воспитание потребности и умения школьников самостоятельно заниматься физкультурой, использовать различные спортивные игры в организации своего отдыха. - Повышение мотивации учащихся к ведению здорового образа жизни.
--	--	--	--	--	--

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

	<p>образовательным программам и получения дополнительных образовательных коррекционных услуг.</p> <p>- Реализация системы мероприятий по социальной адаптации учащихся.</p> <p>- Оказание консультативной и методической помощи родителям (законным представителям) детей.</p>				
9.6. Подпрограмма «Развитие дополнительного образования»					
<p>Программа «Развитие инновационного инженерного образования»: расширение потенциала</p>	<p>Сформировать открытую и доступную систему дополнительного образования для развития детских</p>	<p>- Изучение образовательного спроса на дополнительные образовательные услуги.</p> <p>- Получение персонифицированного дополнительного образования для детей.</p>	<p>2018-2023</p>	<p>Администрация школы, педагоги дополнительного образования, педагоги-организаторы, классные</p>	<p>- Творческое развитие личности ребёнка, реализации его интересов через дополнительные образовательные программы,</p>

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

<p>системы дополнительного образования детей.</p> <p>Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа».</p> <p>Национальная стратегия действий в интересах детей на 2012-2017гг. (Утверждена указом Президента РФ от 1 июня 2012 г. № 761).</p>	<p>способностей</p>	<p>- Всесторонняя поддержка талантливых детей через участие в конкурсах, фестивалях, выставках, концертах, спортивных мероприятиях различных уровней.</p> <p>- Развитие новых направлений дополнительного образования в школе: инженерно-технологического, робототехнического, основ программирования.</p> <p>- Реализация лингвистического образования</p> <p>Проекты: «Техническое творчество и IT-технологии» «Мир профессий»</p>		<p>руководители</p>	<p>увеличение перечня дополнительных образовательных услуг.</p> <p>- Повышение качества и результативности дополнительного образования.</p> <p>- Охват учащихся позитивной внеурочной деятельностью.</p> <p>- Профориентация учащихся</p> <p>- Успешная социализация учащихся.</p>
--	---------------------	--	--	---------------------	--

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

10. Индикаторы и результаты развития школы

Ожидаемые результаты реализации Программы развития школы:

- Повышение качества образования;
- Увеличение численности учащихся, занимающихся в системе внутришкольного и внешкольного дополнительного образования;
- Рост количества детей, имеющих достижения в олимпиадах, фестивалях, конкурсах, соревнованиях, проектах различного уровня, как показатель социальной компетентности учащихся;
- Увеличение численности выпускников, поступающих в учебные заведения по выбранному профилю обучения;
- Повышение мотивации учащихся к ведению здорового образа жизни;
- Воспитание гармоничной, нравственной личности;
- Повышение профессиональной компетентности педагогов, в том числе в области овладения инновационными образовательными, метапредметными технологиями;
- Создание информационно-образовательного пространства, позволяющего удовлетворить интересы и потребности всех участников образовательного процесса за счёт реализации принципов доступности и качества образования;
- Нарращивание материальной базы учреждения, необходимой для реализации образовательных программ.

Критерии и показатели оценки.

Качество образовательного процесса оценивается по следующим показателям:

- результативность деятельности школы согласно Программе развития школы;
- продуктивность и результативность реализации Образовательных программ;
- итоги внешних мониторинговых мероприятий, как в части образовательных результатов, так и в части условий ведения образовательного процесса;
- эффективность механизмов самоанализа, оценки достоинств и недостатков в учебной, научно-методической, административной и хозяйственной деятельности, проведение диагностик, мониторингов, принятие стратегически значимых решений, представленных в ежегодных публичных докладах.

Наименование показателя	Критерий оценивания
Качество образовательных достижений	Результаты государственной итоговой аттестации выпускников 9-х и 11-х классов на уровне не ниже среднеобластных
	Результаты промежуточной и текущей аттестации обучающихся (мониторинг и диагностика обученности)
	Результаты мониторинговых исследований (внутренних и внешних). Уровень достоверности этих результатов
	Результативность участия в предметных олимпиадах, конкурсах, соревнованиях, фестивалях, проектах и пр. различных уровней
	Результаты ВПР

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

	Образовательные достижения по отдельным предметам и их динамика
	Успешность освоения образовательных программ учащимися на всех уровнях образования (минимизация рисков второгодничества)
	Удовлетворенность образованием
	Степень участия в образовательном процессе (активность на уроке, участие во внеурочной деятельности и т. д.). Внешнее наблюдение, анализ статистических данных
Доступность образования	Система зачисления обучающихся в школу
	Динамика количества учащихся
	Открытость деятельности школы
	Конкурентоспособность школы. Рейтинговые оценки
Профессиональная компетентность педагогов	Внедрение инновационных методик в образовательный процесс
	Активное применение информационных технологий в своей профессиональной деятельности
	Готовность педагогов к повышению педагогического мастерства (систематичность прохождения курсов повышения квалификации, участие в работе МО, НМС, педагогических советах, конференциях, педагогических чтениях различных уровней и т. д.)
	Знание и использование педагогом современных педагогических методик и технологий
	Участие в конкурсах профессионального мастерства
	Участие педагогов в качестве эксперта по проверке работ учащихся в формате ОГЭ, ЕГЭ, аттестационной комиссии, члена жюри предметных олимпиад, соревнований, конкурсов различных уровней
	Положительная динамика результативного участия в различных конкурсных мероприятиях учащихся, подготовленных педагогом
	Стабильная или положительная динамика уровня предметной подготовленности учащихся
Качество материально-технического обеспечения образовательного процесса	Оснащенность учебных кабинетов современным оборудованием, средствами обучения и мебелью
	Программно-информационное обеспечение, наличие и эффективность использования интернет-ресурсов в учебном процессе
	Наличие и обновление парка мультимедийной и интерактивной техники
	Обеспеченность учебной, художественной, методической и литературой
Комфортность обучения	Соответствие службы охраны труда и обеспечения безопасности (техники безопасности, охраны труда, противопожарной безопасности, антитеррористической защищенности) требованиям нормативных документов
	Соответствие условий обучения (здания, помещения, земельный участок, оборудование помещений, воздушно-тепловой режим, искусственное и естественное освещение, водоснабжение и

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
Программа развития школы на 2018 – 2023г.г.**

	канализация, режим работы школы, организация медицинского обслуживания, организация питания) требованиям СанПиН
	Выполнение предписаний надзорных органов
	Комфортный морально-психологический климат
Система дополнительного образования	Количество и востребованность предоставляемых дополнительных образовательных услуг
	Результативность предоставляемых образовательных услуг (положительная динамика результативного участия в конкурсных мероприятиях, соревнованиях, фестивалях, смотрах, конференциях различных уровней)
	Вовлечённость и увлечённость учащихся внеурочной деятельностью
Открытость деятельности	Актуальное ведение официального сайта школы
	Качественное ведение электронного журнала
	Ежегодное предоставление общественности публичного отчёта (публикация на официальном сайте школы)
	Ежегодное проведение самоанализа деятельности школы и предоставление его общественности (публикация на официальном сайте школы)
	Отсутствие обоснованных жалоб
Состояние здоровья обучающихся	Наличие оснащённого медицинского кабинета
	Регулярность и качество проведения санитарно-эпидемиологических и гигиенических профилактических мероприятий, медицинских осмотров учащихся и работников школы
	Частота заболеваемости обучающихся, работников школы
	Качественная организация работы летнего пришкольного лагеря, пришкольной площадки
	Состояние физкультурно-оздоровительной работы (распределение учащихся по уровню физического развития, группам здоровья, группам физической культуры)
	Количество детей и работников, сдавших нормы ГТО
	Качественная организация горячего питания школьников
	Охват горячим питанием учащихся школы
Качество воспитательной работы	Наличие детского самоуправления, его соответствие различным направлениям детской самодеятельности
	Удовлетворенность обучающихся и родителей (законных представителей) воспитательным процессом и наличие положительной динамики результатов воспитания
	Снижение (отсутствие в идеале) количества учащихся, состоящих на различных видах профилактического учёта
Качество финансово-экономической деятельности	Объективность и открытость введения новой системы оплаты труда
	Эффективное расходование денежных средств
	Выполнение плана финансово-хозяйственной деятельности

11. Управление и отчётность по Программе развития школы

Успешность реализации Программы развития определяется:

- эффективной структурой управления Программой развития, в состав которой входят директор МБОУ СОШ г.Пионерского, заместители директора по учебно-воспитательной, воспитательной работе, информатизации, Педагогический совет школы, Управляющий совет школы.
- активностью вовлечения педагогов школы, партнеров, родительской общественности в процесс реализации Программы развития.
- поддержкой выполнения Программы развития Учредителем.

Руководителем Программы развития является директор школы, который отвечает: за общую организацию реализации Программы развития, координацию действий исполнителей, распределение ответственности и полномочий, мотивацию и стимулирование участников; конечные результаты реализации Программы развития, целевое использование и эффективность расходования средств; за правовое и финансовое обеспечение реализации Программы развития. Педагогический совет утверждает необходимые изменения и корректировки в планах реализации Программы развития.

Управляющий совет обеспечивает привлечение к реализации Программы развития социальных партнеров и общественности.

Успешность реализации Программы развития и устойчивость управления ею определяется качеством планирования программных мероприятий, проработанностью и согласованностью планов реализации мероприятий, персональной ответственностью должностных лиц за выполнение запланированных мероприятий в полном объеме и в установленные сроки.

Планирование реализации Программы развития включает в себя разработку годовых планов мероприятий, включенных в общий план работы школы.

Организация мониторинга Программы развития будет осуществляться администрацией школы, педагогами, Управляющим советом, путем анкетирования участников образовательного процесса, опросов учащихся, педагогов, родителей, анализа статистических данных.

Финансовое обеспечение реализации Программы развития школы осуществляется за счёт финансовых средств регионального и местного бюджетов на выполнение утвержденного муниципального задания, средств из внебюджетных источников, находящее отражение в плане финансово-хозяйственной деятельности МБОУ СОШ г.Пионерского.

Анализ выполнения запланированных мероприятий и достигнутых результатов, а также оперативное отражение хода реализации Программы развития отражается на официальном сайте школы.